



COMMISSION DU BASSIN DU LAC TCHAD

**PROJET DE RELANCE ET DE DEVELOPPEMENT DE LA
REGION DU LAC TCHAD (PROLAC)**

Unité de Mise en Œuvre du Projet (UMOP)

**TERMES DE REFERENCE
POUR LE RECRUTEMENT D'UN SPECIALISTE EN GESTION DES
CONNAISSANCES, ET EVENEMENTIEL DEDIE AU PROLAC/CBLT**

Juin 2020

1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

La région du Lac Tchad fait partie des zones d’Afrique où sévit une insécurité orchestrée par de violences sans répit dans tout le Bassin ayant entraîné une perturbation du tissu social et la destruction des moyens de subsistance traditionnels, des déplacements internes de populations dans leur propre pays ou dans les pays voisins, et un bilan humain stupéfiant.

La violence de *Boko Haram (BH)* dans le Bassin du Lac Tchad a touché de manière disproportionnée les membres des communautés vivant dans ce bassin et le plaçant de facto au premier plan de la crise dévastatrice. En plus d’être les premières victimes de violences et de l’extrémisme violent, les communautés continuent de subir la désintégration économique, sociale et culturelle. Plusieurs villages déplacés, des marchés fermés, des activités d’échanges économiques suspendues, des rapt des personnes, des demandes de rançons, etc., telle est la description de la décrépitude du tissu économique et social dans laquelle vivent au quotidien les communautés du Bassin du Lac Tchad.

Cette situation a conduit la Commission du Bassin du Lac Tchad et les Partenaires Techniques et Financiers à analyser la situation qui prévaut au sein de ce bassin qui touche quatre pays qui sont le Cameroun, le Nigeria, le Niger et le Tchad.

Les conclusions de la réflexion ont conduit d’une part, à l’organisation et à la tenue de la première session inaugurale du Forum des Gouverneurs des Régions du Bassin du Lac Tchad et d’autre part, à l’élaboration d’une Stratégie Régionale de Stabilisation du Bassin du Lac Tchad qui prévoit notamment l’élaboration et la mise en œuvre de projets régionaux porteurs pour juguler la pauvreté extrême qui prévaut dans le terroir du Bassin du Lac Tchad. L’avènement du Projet de Relance et de Développement de la Région du Lac Tchad (PROLAC) s’inscrit dans cette logique.

L’Objectif de Développement du Projet (ODP) proposé est de contribuer au relèvement de la région du Lac Tchad en appuyant la coordination régionale et le suivi des crises, la connectivité et les moyens de subsistance agricoles dans les provinces ciblées du Cameroun, du Tchad et du Niger. Les bénéficiaires du Projet seront issus des populations vulnérables des zones d’intervention situées dans les trois pays et comprendront notamment les jeunes à risque et les femmes. Le Nigeria sera pleinement impliqué dans la gouvernance du Projet PROLAC en tant que membre de la CBLT et grâce à sa participation au Comité de Coordination du Projet PROLAC au niveau régional, ainsi que par le biais de la Composante 1 du projet PROLAC. Simultanément, le PPRC dans le nord-est du Nigeria a été adapté pour aligner ses activités sur les composantes du projet PROLAC, par le biais d’un Financement Additionnel (FA) et d’une Opération de Restructuration (P173104). Le PROLAC a cinq (5) composantes.

Le Projet vise à relever les défis du développement régional dans la région du Lac Tchad et à contribuer au redressement de la région à travers les cinq composantes suivantes :

- **Composante 1: Plateforme Régionale de Suivi et de Connaissances pour le Lac Tchad, et Secrétariat pour le Développement de la Région du Lac Tchad.**

Le principal objectif de cette composante est de renforcer le dialogue régional ainsi que le suivi et la diffusion des données, l’engagement des citoyens et la cohésion sociale, et l’approche des travaux publics à forte intensité de main d’œuvre (HIMO).

Cet objectif se réalisera à travers trois sous-composantes :

- ✓ *Sous-composante 1a : Renforcement des capacités institutionnelles et du suivi et de la diffusion des données au niveau régional :*

Cette sous-composante assurera (a) la mise en place d'un Secrétariat pour le Développement de la région du lac Tchad qui apportera un soutien général à la coordination, à l'amélioration de la capacité des acteurs régionaux et nationaux, et un dialogue politique et opérationnel à l'intérieur et autour de la région du lac Tchad ; et (b) l'exploitation et la maintenance d'une plateforme stratégique, analytique et de suivi permettant de favoriser l'échange de connaissances, la collaboration et les partenariats. Cette sous-composante sera mise en œuvre par la Commission du Bassin du lac Tchad (CBLT).

Les principaux objectifs de l'UMOP du PROLAC de la CBLT seront les suivants : (a) Diriger l'élaboration, l'opérationnalisation et le suivi d'une vision commune du développement de la région du lac Tchad ; (b) Faciliter la création de connaissances en partenariat avec la Commission du bassin du lac Tchad, les groupes de réflexion concernés et les universités des trois pays du projet, ainsi que les enseignements tirés de la mise en œuvre du PROLAC et d'autres programmes de développement en cours d'exécution dans cette région ; (c) Assurer la tenue régulière d'ateliers d'apprentissage et d'élaboration, de suivi et de partage de la vision pour les pays de la région du lac Tchad afin d'évaluer et d'examiner la mise en œuvre de la mission et de coordonner et convenir des prochaines étapes ; et (d) Contribuer à une meilleure compréhension du système interdépendant de la région du lac Tchad en commandant des études sur les modèles opérationnels ou les enseignements tirés de la mise en œuvre du projet.

- ✓ *Sous-composante 1b : Renforcement des Capacités Nationales pour encourager le Dialogue Régional ;*
- ✓ *Sous-composante 1c : Engagement citoyen et cohésion sociale.*

- **Composante 2: Rétablir la Mobilité et la Connectivité Rurales Durables**

L'objectif de cette composante est d'améliorer l'accès des communautés aux marchés et aux services socio-économiques, en particulier aux marchés régionaux, et d'offrir aux bénéficiaires une possibilité d'emploi à court-terme. Cette composante compte deux sous-composantes :

- ✓ *Sous-composante 2a : Travaux de Réhabilitation des Routes Rurales et Petites Infrastructures de Transport ;*
- ✓ *Sous-composante 2b : Appui à la mise en œuvre du système communautaire d'entretien et de conservation des routes rurales.*

- **Composante 3: Renforcement du Rétablissement des Moyens de Subsistance issus de l'Agriculture.**

Cette composante encouragera les investissements productifs publics et renforcera les moyens de subsistance des acteurs locaux afin de fournir un soutien aux moyens de subsistance ciblés. Cette composante compte également deux sous-composantes :

- ✓ *Sous-composante 3a : Investissements Productifs et Petits Travaux d'Infrastructure ;*
- ✓ *Sous-composante 3b : Soutien aux Moyens de Subsistance Agricoles ciblés.*

- **Composante 4: Gestion du Projet**

Les objectifs de cette composante sont d'appuyer une gestion, une coordination et une mise en œuvre améliorées et efficaces du projet et de soutenir la conception du système de S&E du projet.

- **Composante 5 : Composante d'Intervention d'Urgence Contingente (CERC).**

Cette composante à financement nul met en place un fond de prévoyance en cas de catastrophe, pouvant être déclenché en cas de catastrophe naturelle par une déclaration officielle de crise nationale ou à la demande formelle d'un des gouvernements.

La Commission du Bassin du Lac Tchad (CBLT) a la responsabilité de la mise en œuvre de la sous-composante 1a, dédiée à la Plateforme Régionale des Connaissances et le Secrétariat Régional pour le Développement de la région du Lac Tchad.

Pour la mise en œuvre de ce projet, une Unité de Mise en Œuvre du Projet (UMOP) sera mise en place sous la tutelle de la Direction Technique de la CBLT.

Le Secrétariat Régional du PROLAC logé à la CBLT disposera d'une expertise dédiée en matière de gestion de programme comme défini ci-dessous:

Une équipe dédiée à la mise en œuvre du Projet composée de :

- i. Un Coordinateur (à temps partiel) ;
- ii. Un Spécialiste en TIC et bases de données ;
- iii. Un Spécialiste en Redressement, Reconstruction et Résilience ;
- iv. Un Spécialiste en Gestion des Connaissances et en événementiel ;
- v. Un Spécialiste en Passation des Marchés (à temps partiel) ;
- vi. Un Spécialiste en Gestion financière (à temps partiel) ;
- vii. Un Assistant en Contrôle Financier (à temps partiel) ;
- viii. Du personnel administratif et auxiliaire (Comprenant un Chauffeur, un Assistant Comptable et un Chargé de la Saisie de Données).

La CBLT à travers l'Unité de Mise en Œuvre du Projet (UMOP) envisage recruter d'un (e) Spécialiste en Gestion des Connaissances et en événementiel pour la mise en œuvre des activités en matière de gestion des Connaissances et en événementiel du Secrétariat Régional du PROLAC et de la CBLT.

Les présents Termes de Référence sont relatifs au recrutement du Spécialiste en Gestion des Connaissances et en événementiel.

2. Mandat et responsabilité

Le Spécialiste en Gestion des Connaissances et en Evènementiel, placé (e) sous la responsabilité du Coordonnateur du Secrétariat Régional du PROLAC/CBLT, auquel il rend

compte, et en étroite collaboration avec les autres cadres de la CBLT doit participer aux activités de développement du Projet telles qu'indiquées dans les présents TdR et en particulier à la mise en œuvre des différentes tâches prévues dans le cadre du PROLAC. Les responsabilités liées au poste comprennent, entre autres, ce qui suit :

- mettre en œuvre des activités en matière de gestion des connaissances et en évènementiel pour la visibilité du Projet ;

Notamment, dans les domaines qui suivent, il/elle sera en charge de :

Gestion des connaissances

- En lien direct avec le Spécialiste Développement, Reconstruction, Résilience :
 - contribuer à faciliter la création de la connaissance en partenariat avec la CBLT, les groupes de réflexion et des universités impliquées dans les pays et les leçons de projet apprises de l'exécution du PROLAC et tout autre développement dans la région ;
 - identifier et planifier les sujets d'études et de recherche sur les thèmes d'intérêt pour le PROLAC, mobiliser les chercheurs et experts, participer à la rédaction des TDR et à la validation, identifier les études et recherches existantes susceptible de rejoindre la plateforme de gestion de connaissance du PROLAC
- animer en réseau les parties prenantes de la plateforme de gestion des connaissances : université, think tank, bureaux d'études, organisations internationales, société civile, institutions étatiques et régionales, partie prenante du développement, etc.
- assurer la visibilité interne et externe des connaissances réunies et produites
- assurer le suivi de la plateforme : respect des obligations du prestataire technique, gestion des droits d'accès, mise à jour régulière et fluide des données et études, garantie des droits des auteurs et éditeurs,
- faciliter le bilinguisme Anglais Français des études disponibles et commandées par le PROLAC
- identifier et animer des partenariats avec d'autres plateformes de connaissances existantes visant les objectifs similaires.
- veiller aux chances de pérennisation de la plateforme au-delà de la temporalité du projet PROLAC
- en lien avec le Spécialiste Développement, Reconstruction, Résilience et le Spécialiste TIC : gestion de la documentation technique et de diverses bases de données du Projet ;

Evènementiel

- appuyer l'organisation et animer des ateliers pour des pays dans la région du Lac Tchad pour évaluer et passer en revue l'exécution de la mission et pour coordonner et convenir sur de prochaines étapes ;
- En lien direct avec le Spécialiste Développement, Reconstruction, Résilience : préparer le forum international annuel sur le développement de la région du Lac Tchad qui sera organisé par l'UMOP PROLAC de la CBLT et rassemblera, sur une base annuelle, des acteurs et décideurs locaux et internationaux, qui inclut, entre autres, les représentants des ministères fédéraux du Nigéria, le Cameroun, le Tchad et le Niger, la CBLT et la Banque mondiale et les Gouverneurs et ainsi que d'autres intervenants ;
- offrir ses services pour l'organisation d'événements sous-régionaux ;

- planifier, organiser, optimiser et s’impliquer dans l’organisation pour le Secrétariat Régional du Projet, d’événements ou grands événements sous-régionaux, en proposant parfois des options aux éventuels défis de la région du Lac Tchad ;
- Pendant lesdits événements, promouvoir la marque du Projet par le biais de

Communication

- Définir les procédures de consolidation, d’analyse et de partage de l’information (plan de communication) ;
- Superviser l’édition et la diffusion des produits communication (rapports, articles, memoranda, etc.) et les ventiler à tous les utilisateurs (internes et externes) afin de favoriser la circulation stratégique et opportune des informations et des problèmes majeurs concernant le projet à des publics clés ;
- Développer et entretenir les accords à valeur ajoutée avec les médias concernés, les leaders d’opinion, etc. et assurer une promotion efficace du Secrétariat Régional du PROLAC avec les différentes audiences ;

Suivi Evaluation :

- mettre en place un système de suivi-évaluation spécifique au PROLAC en cohérence avec le document d’évaluation du Projet (PAD) et le manuel d’opération du Projet ;
- veiller à l’harmonisation de ce système de SE pour l’ensemble des unités de projets Pays et le Nigéria
- coordonner la collecte des données pour le suivi et l’analyse des effets et impacts du Projet ;
- organiser et assurer le suivi ***quantitatif et qualitatif*** des réalisations du Projet
- fournir des appuis-conseils en ce qui concerne les mécanismes de suivi-évaluation des actions de développement au niveau de tous les intervenants du Projet ;
- donner les inputs nécessaires pour les études de développement et d’évaluation ;
- assurer la formation en suivi des projets/activités ;
- mettre en place un format de rapport périodique et de documentation de mise en œuvre du Projet ;
- Contribuer à la rédaction des rapports périodiques consolidés du Projet.

Dans ce cadre, l’Expert devra assurer des taches également très opérationnelles, notamment

- collecter, saisir, traiter et analyser les informations recueillies dans le cadre des activités de suivi-évaluation ;
- préparer les éléments de feedback du dispositif de suivi-évaluation (rapports, articles, memoranda, etc.) et les ventiler à tous les utilisateurs (internes et externes) ;
- définir les indicateurs, la méthode de collecte des données, des flux des données, y compris les formats et fréquences entre les entités impliquées dans le Projet ;
- définir les procédures de consolidation, d’analyse et de partage de l’information ;

- définir un plan des évaluations générales et spécialisées : situation de référence (baseline), études d'impact, évaluation à mi-parcours et rapport final de mise en œuvre du Projet ;
- dégager les liens intra et inter sectoriels et établir les passerelles possibles devant conduire à la synergie des actions d'acteurs intervenant dans le même champ que le Projet ;

Transversal

- Participer à l'élaboration des Programmes de Travail et Budgets Annuels (PTBA) du Secrétariat Régional du PROLAC
- participer à la préparation des réunions du Comité Régional de la Coordination (CRC) ;

Il/elle travaille en étroite collaboration avec toutes les structures impliquées dans le Projet.

3. Profil du candidat

Les candidats à ce poste doivent avoir les qualifications suivantes :

- Etre titulaire au minimum d'un diplôme d'études universitaires supérieures Bac+4 en sociologie, communication, gestion de connaissance et/, et avoir au moins cinq (5) ans d'expérience dans tous les domaines de la fonction, de préférence dans une Organisation Internationale ou dans le secteur privé ;
- Aptitudes avérées dans les domaines ci-dessus mentionnés ;
- Justifier d'une capacité à contribuer à faciliter des formations ;
- Expérience d'un travail comprenant des objectifs et des délais stricts ;
- Expérience dans l'organisation et gestion d'événements de grande ampleur et à portée internationale;
- Avoir une parfaite maîtrise des outils informatiques courants de communication, médias sociaux et outils Web et notamment des logiciels suivants : WORD, EXCEL, POWERPOINT, PAGE MAKER, PUBLISHER, etc.

Avoir une bonne maîtrise des techniques de communication notamment en matière de développement local, de réalisation audiovisuelle et des techniques d'animation ; ainsi qu'une expertise acceptable en matière d'organisation de grands événements, notamment sous-régionaux.

4. Exigences particulières

- Avoir des connaissances dans le domaine de la collecte, du stockage, de l'édition et de la diffusion des documents imprimés ou électroniques;
- Etre apte à travailler en équipe multidisciplinaire et sous pression et à assurer des missions fréquentes sur le terrain ;
- Avoir une expérience avérée en de suivi-évaluation des projets et programmes de développement ;

- Avoir des notions en système d'information géographique (SIG) et la connaissance des procédures de communications/visibilité du Bassin du Lac Tchad et de la Banque mondiale seront des atouts ;
- La maîtrise du français et de l'anglais est obligatoire compte tenu du caractère bilingue de la CBLT et avoir une bonne aptitude rédactionnelle;
- Excellente capacité de communication et d'écoute ;
- Bonne capacité de rédaction et de synthèse ;
- Bonne présentation ;
- Approche pédagogique ;
- Personnalité souple et proactive ;
- Capacité d'adaptation aux équipes pluridisciplinaires et multiculturelles.

5. Durée de la mission de l'Expert

La durée de la mission est de 12 mois renouvelable après évaluation satisfaisante des performances.

6. Lieu d'affectation

Le poste à pourvoir est à N'Djaména, siège de la Commission du Bassin du Lac Tchad.

7. Dispositions administratives

Toutes les questions à caractère administratif seront traitées par le Secrétariat Exécutif de la CBLT. Celui-ci facilitera les déplacements officiels de l'Expert dans les pays membres de l'Organisation.

Un bureau lui sera affecté dans les locaux de la CBLT.