



Termes de référence pour l'animation d'un atelier de formation des OSC et l'élaboration d'une note de politique sur les initiatives de consolidation de la paix locales

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Description des services/travail :	Consultant individuel pour animer un atelier de formation pour les OSC et élaborer une note d'orientation sur les initiatives de consolidation de la paix dirigées localement
Titre du projet/programme :	Projet de Consolidation de la Paix des Organisations de la société civile (OSC) dans la sous-région du Bassin du Lac Tchad
Lieu d'affectation :	À domicile
Lieux de voyage prévus :	Nigéria ou Cameroun (9 au 11 septembre 2025)
Durée :	10 jours
Date de début prévue :	1 septembre 2025
Voie hiérarchique :	Secrétaire Exécutif par l'intermédiaire du Directeur technique

Contexte

La région du lac Tchad constitue un foyer de conflits complexes et durables, qui touchent le Cameroun, le Tchad, le Niger et le Nigéria. Elle fait face à des défis majeurs, tels que des conflits armés persistants, un grand nombre de déplacements de population et des problèmes graves de sécurité. Bien que certains aspects se soient améliorés, des niveaux élevés de violence continuent d'affecter négativement des millions de personnes. En 2022, on a compté 1 200 incidents de sécurité impliquant des groupes armés non étatiques (GANE), entraînant environ 3 800 décès. Ce chiffre est légèrement supérieur à celui de 2021 (1 100 incidents, 4 000 décès). Depuis près de 13 ans, la région est marquée par une violence généralisée, avec 11 millions de personnes ayant besoin d'aide humanitaire. Au cours de la sécheresse de 2023, 5,6 millions de personnes étaient exposées à une insécurité alimentaire aiguë, soit le chiffre le plus élevé depuis quatre ans. De plus, 2,9 millions de personnes sont toujours déplacées à l'intérieur de leur propre pays, dont 2,2 millions au Nigeria, et environ 276 000 ont cherché refuge dans des pays voisins, principalement au Niger, au Tchad et au Cameroun. Depuis le début de la crise, environ 350 000 décès, incluant les conséquences directes et indirectes, ont été enregistrés au Nigéria et dans la région, aggravés par des facteurs environnementaux comme les inondations et les sécheresses.

Le projet « Promotion des initiatives de consolidation de la paix des OSC dans la sous-région du bassin du lac Tchad » vise à répondre aux besoins critiques de stabilité et de consolidation de la paix dans cette région. Cette démarche associe les efforts du PNUD, de la Commission du Bassin du Lac Tchad (CBLT) et des organisations de la société civile (OSC) pour mettre en œuvre des actions de renforcement de la paix à l'échelle locale, en harmonie avec les Plans d'Action Territoriaux (PAT), et couvrant quatre pays : le Cameroun, le Tchad, le Niger et le Nigeria. L'initiative vise à consolider la plateforme régionale des OSC, à promouvoir le dialogue et à améliorer la résilience des collectivités face aux conflits. Elle favorise la coopération entre la société civile et les autorités, contribuant ainsi à la mise en œuvre de la Stratégie régionale de stabilisation, de relèvement et de résilience (SR SRR) dans les zones touchées par Boko Haram. En octobre 2025, la CBLT a signé une lettre d'entente avec le bureau régional du PNUD pour



appuyer la mise en œuvre de certaines activités relevant de la composante régionale du projet.

Depuis son lancement en 2024, le projet a connu une progression remarquable. Il a lancé des appels à propositions dans quatre pays, sélectionnant plus de 40 OSC locales et nationales au Cameroun, au Niger, au Nigeria et dans la région pour mettre en œuvre des initiatives communautaires transfrontalières en faveur de la consolidation de la paix. Ces organisations, qui ont collaboré avec des groupes de la communauté, ont renforcé les efforts locaux, appuyé le retour des personnes déplacées dans leur pays, défendu les droits des femmes et promu une utilisation durable des ressources. Cette initiative de consolidation de la paix a favorisé le retour paisible des personnes déplacées à l'intérieur du pays. Elle a aussi permis de sensibiliser à la question des droits des femmes ainsi qu'à celle de la gestion inclusive des ressources naturelles. De plus, elle a contribué au développement durable des communautés. Dans les quatre pays, plus de 100 membres d'organisations de la société civile locale ont aussi bénéficié d'un appui pour préparer des demandes de subvention, intégrer une perspective de genre et mettre en œuvre leurs projets. Cela a accru la résilience des collectivités, la cohésion sociale et l'autonomisation économique, notamment chez les femmes et les jeunes, partout dans la région.

Le projet a progressé en mettant en place des actions spécifiques de renforcement des compétences à l'échelle régionale et nationale, ainsi qu'en créant une structure de gouvernance adaptée à son concept. Comme projet-pilote, il est crucial d'effectuer un suivi et une formation pour identifier les enseignements et recommandations afin d'étendre sa mise en œuvre. Par conséquent, la CBLT, en partenariat avec le PNUD, organise un atelier régional de formation pour les OSC, rassemblant une variété de bénéficiaires de ces organisations dans les quatre pays. De plus, il aboutira à l'élaboration de recommandations politiques qui serviront de base à un document de stratégie sur les initiatives locales visant à renforcer la stabilité.

La CBLT recherche actuellement un expert pour animer cette session de formation et pour préparer ce document.

Le consultant collaborera étroitement avec la CBLT et le PNUD pour organiser, animer et documenter un atelier de trois jours axés sur l'expérience vécue et le partage des connaissances. De plus, il ou elle contribuera à la rédaction d'études de cas. La personne réalisera une note de politique qui présentera les résultats validés, ainsi que des orientations et des recommandations exploitables sur la consolidation de la paix locale.

Les responsabilités précises sont les suivantes, sans toutefois s'y limiter :

Animation de la session de formation

- Phase de démarrage et revue documentaire
 - Examiner les principaux documents du projet, les rapports d'évaluation et les études de cas par pays.
- Conception et animation d'atelier
 - Co-élaborer l'agenda en consultation avec la CBLT/PNUD.
 - Préparer le guide de l'animateur.
 - Animer les séances, diriger les discussions en groupe, coordonner la synthèse.
 - Préparer un manuel (contenu) pour documenter les exemples d'études.

Élaboration de notes de politique



- Rédigez un mémoire de 4 à 6 pages sur les initiatives locales de consolidation de la paix. Y compris les enseignements tirés, les facteurs favorables, les directives politiques pour le gouvernement et les partenaires, etc.
- Relevez les retours des parties prenantes et soumettez les livrables finaux.

Résultats attendus et livrables

Livable	Délai
Rapport de démarrage, synthèse de l'examen documentaire et projet d'ordre du jour de l'atelier	D'ici 1 semaine de la signature du contrat
Guide d'animation de l'atelier et matériels	1 semaine avant l'atelier
Guide d'étude de cas	3 jours avant l'atelier
Animation d'un atelier de trois jours	Pendant l'atelier
Projet de note de politique	2 semaines avant l'atelier
Versions finales intégrant les retours	3 semaines avant l'atelier

Dispositions institutionnelles

Le consultant sera placé sous la supervision générale du directeur technique de la CBLT, mais il collaborera étroitement avec l'Unité de coordination de la SR SRR ainsi qu'avec l'équipe du projet du PNUD.

Appui logistique et administratif

Le consultant travaillera à domicile, mais se rendra occasionnellement dans les locaux de la formation. La CBLT facilitera les déplacements du consultant.

Durée du travail

Le consultant doit travailler pendant 10 jours consécutifs au cours du mois de septembre.

Expérience professionnelle et compétences acquises

Le candidat choisi sera un expert ayant une vaste expérience dans la planification et la supervision de projets, en particulier dans la gestion des relations avec divers partenaires et la communication avec divers intervenants.

- Maîtriser les aspects de la consolidation de la paix, des conflits, de la gouvernance, du développement, ou des domaines connexes.
- Justifier d'au moins 10 ans d'expérience en évaluation de projets, en conseil en consolidation de la paix et en animation d'ateliers.



- Avoir démontré sa capacité à produire des notes de politique pour un public de haut niveau.
- Posséder une expérience dans le contexte africain, de préférence dans le bassin du lac Tchad ou du Sahel.
- Solides compétences en analyse, en animation et en rédaction.
- La maîtrise de l'anglais et du français serait appréciée.

1. Éducation :

Un diplôme universitaire de niveau BAC + 5 (masters ou doctorat ou équivalent) en consolidation de la paix, sensibilité aux conflits, gouvernance, développement ou équivalent, OU un diplôme de licence dans l'un de ces domaines avec deux années d'expérience professionnelle supplémentaires.

2. Expérience professionnelle requise :

- Au moins 10 ans d'expérience dans l'évaluation de projets, le conseil en consolidation de la paix, l'animation d'ateliers, ou tout autre domaine connexe.
- Une excellente capacité d'analyse politique ainsi qu'une solide expérience dans la préparation de résumés pour les dirigeants.
- Expérience dans le contexte africain, idéalement dans la région du bassin du lac Tchad.
- Des compétences avérées en matière d'analyse, d'animation et de rédaction.
- Maîtrise des tâches exigeant un haut niveau d'autonomie et de responsabilité.
- Capacité à se déplacer librement dans le bassin du lac Tchad.
- Facilité à communiquer clairement avec divers interlocuteurs.

3. Langues :

Il serait préférable d'avoir une bonne connaissance de l'anglais et du français.

4. Compétences en informatique :

Excellentes connaissances des technologies de l'information, ainsi qu'une bonne maîtrise de Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint).

Le présent TdR est revu par :

Nom : Manre Chirtau

Titre : Program and Location Manager

Date d'approbation :

Le présent TdR est approuvé par :

Nom : Hycinth Banseka

Titre : Directeur Technique

Date d'approbation : 21-8-2025